



„Wir greifen auf das Know-how von Experten aus den Fachgebieten Steuerrecht, Betriebswirtschaft, Praxisberatung, Projektmanagement, Personalentwicklung und Finanzberatung zurück, bleiben aber für den Arzt der alleinige Ansprechpartner.“

Bernd Naumann, Geschäftsführer der KVWL Consult GmbH

## Dreh- und Angelpunkt für ärztliche Belange

Die KVWL Consult GmbH richtet sich neu aus

**D**ie Ausgangslage: Sie sind seit einigen Jahren selbstständiger Vertragsarzt. Das bedeutet, dass Sie zum einen den hippokratischen Eid und zum anderen unternehmerische Funktionalitäten im Auge behalten müssen, um sich im Wettbewerb mit anderen gut am Markt zu positionieren. Aber der Gesundheitsmarkt ist keine feste Größe, sondern fluktuert ebenso wie die Anforderungen,

die eine gut und zukunftsfähig aufgestellte Arztpraxis erfüllen muss. Bewährtes bewahren, Neues etablieren - und das zugleich als Arzt, Unternehmer, Arbeitgeber, Steuerfachmann und Marketingexperte. Ohne professionelle beratende Hilfe von außen können Sie diesen Experten-Spagat kaum noch leisten. Und das müssen Sie auch nicht.

Die KVWL Consult GmbH, eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der KVWL, vereint unter einem Dach die langjährige Erfahrung der Körperschaft auf dem Gesundheitssektor mit den Qualitäten einer unabhängigen Unternehmensberatung. Hier laufen verschiedene Informationsfäden zusammen mit einem Ziel: Ihre Praxisstrukturen nach Möglichkeit zu optimieren und Perspektiven aufzuzeigen für die Zukunft.

### Die KVWL Consult GmbH

#### Ihre persönlichen Ansprechpartner:

Bernd Naumann  
Tel.: 0231 / 94 32 39 55

Anne Heger  
Tel.: 0231 / 94 32 39 51

Stefan Dolkemeyer  
Tel.: 0231 / 94 32 34 95

Alle wichtigen Informationen rund um die KVWL Consult GmbH sowie einen aktuellen Flyer mit sämtlichen Schulungsterminen finden Sie auch im Internet unter [www.kvwl-consult.de](http://www.kvwl-consult.de).

Die KV-Börse, die gemeinsam von KVWL und KVNo betrieben wird, erreichen Sie im Netz unter [www.kvboerse.de](http://www.kvboerse.de).

Überörtliche Gemeinschaftspraxen, Filialen, Teilzulassung, Anstellung: „Das Vertragsarztrechtsänderungsgesetz, das am 1. Januar 2007 in Kraft getreten ist, bietet dem Arzt so unterschiedliche Möglichkeiten, dass er diese ohne fachliche Beratung kaum überblicken kann“, erklärt Bernd Naumann, seit 1. März 2009 Geschäftsführer der KVWL Consult GmbH. „Wir verstehen uns daher als Dreh- und Angelpunkt für die wirtschaftlichen Interessen der Ärzteschaft und verfolgen dabei durch die enge Anbindung an das Mutterhaus KVWL die Strategie der kurzen Informationswege.“



## Bernd Naumann: Zur Person

Der Geschäftsführer der KVWL Consult GmbH hat sein KV-Fachwissen von der Pike auf gelernt.

Am 1. November 1970 stieg er als Vorstandsassistent bei der KVWL ein und baute hier in den Jahren 1972 bis 1978 den Geschäftsbereich Sicherstellung auf.



1978 übernahm Bernd Naumann bei der KVWL den Bereich der Gemeinsamen Selbstverwaltung, zwei Jahre später wurde er Verwaltungsdirektor und bekleidete darüber hinaus seit 1979 den Posten des stellvertretenden KVWL-Geschäftsführers. Vom 1. Januar 2005 bis zum 31. Dezember 2009 zeichnete Bernd Naumann als Geschäftsführer für das Ressort Verträge, Politik und Sicherstellung verantwortlich. Die Geschäftsführung der KVWL Consult GmbH hat er zum 1. März 2009 übernommen.

Die KVWL Consult GmbH ist kein neues Pferd im Stall der Körperschaft, sondern eine Einrichtung, die bei ihrem Start im Jahr 2003 strategisch lediglich anders ausgerichtet war. Bernd Naumann: „Damals ging es darum, die von der Politik ins Auge gefasste Abschaffung des KV-Systems durch eine Bündelung ärztlicher Interessen in Form von Arztnetzen mit der Consult GmbH als gemeinsamem Nenner aufzufangen. Ein Szenario, das glücklicherweise nicht eingetreten ist.“

Mit der Übernahme der Consult-Geschäftsführung im Frühjahr 2009 verfolgt Bernd Naumann nun ein an den Gesundheitsmarkt angepasstes Konzept, das die KV-Tochter in der ärztlichen Wahrnehmung positionieren will als erfahrenen Kooperationspartner, der alle Fragen rund um die vertragsärztlichen Belange beantworten kann. „Dafür greifen wir auf das Know-how von Experten aus den Fachgebieten Steuerrecht, Betriebswirtschaft, Praxisberatung, Projektmanagement, Personalentwicklung und Finanzberatung zurück, bleiben aber für den Arzt der alleinige Ansprechpartner“, so der

Consult-Chef weiter. „Darüber hinaus bieten wir verschiedene Schulungen für Ärzte und Medizinisches Fachpersonal an, nehmen an Informations-Veranstaltungen teil und suchen den engen, persönlichen Kontakt zu den Ärzten.“

Was aber hat ein Vertragsarzt konkret davon, wenn er sich an die KVWL Consult GmbH wendet? Welchen Benefit kann er erwarten? In jedem Fall eine fundierte Positionsbestimmung auf Basis der aktuellen Versorgungsdaten unter den Fragestellungen „Welche Ist-Situation ist die Grundlage, welche Kooperationsformen sind möglich und sinnvoll und was kann optimiert werden?“ Die KVWL Consult GmbH möchte dem Arzt Möglichkeiten aufzeigen, die eigene Praxissituation zu verbessern und mit Blick auf die Zukunft strategisch clever auszurichten – natürlich auch unter Berücksichtigung aller nicht-vertragsärztlicher Aspekte, die von einer solchen Veränderung betroffen sind wie zum Beispiel Steuer- und Finanzfragen. „Nicht zuletzt im Hinblick auf Praxisabgaben ist das interessant“, weiß Naumann. „Denn wer übernimmt

schon eine Praxis, in der seit einigen Jahren einfach nichts passiert ist?“ Gut funktionierende Kooperationen seien auch ein Steigerungsfaktor für den Wert einer Praxis.

Die KVWL Consult GmbH stellt für einzelne Ärzte, aber auch für ärztliche Verbünde und Arztnetze Kontakte zu möglichen Kooperationspartnern her, klopft rechtliche, steuerliche und personelle Vor- und Nachteile ab, übernimmt auf Wunsch auch Verhandlungen und Abrechnungen für Verträge der hausarztzentrierten und integrierten Versorgung und bietet somit einen Rundum-Service aus einer Hand. „Die direkte Anbindung zur KVWL, die Kompetenz in Fragen zur Abrechnung und Sicherstellung – alles das sind Alleinstellungsmerkmale, die die KVWL Consult GmbH von Mitbewerbern der klassischen Unternehmensberatung abheben“, unterstreicht der Geschäftsführer. „Wir wissen, was die Ärzte wollen und was sie brauchen.“

Die KVWL Consult GmbH als Schaltzentrale und Vermittler zwischen verschiedenen Partnern und Inter-





Das groß angelegte Projekt des ellipsenförmigen Facharztzentrums in Lünen, das Ende vergangenen Jahres fertig gestellt wurde, konnte nicht zuletzt durch die Unterstützung der KVWL Consult GmbH realisiert werden.

Grafik: Bauverein Lünen

essen - eine Arbeitsweise, die sich bereits bewährt hat. Anfang November 2009 hat in direkter Nachbarschaft zum St. Marien-Hospital in Lünen ein neu gebautes Facharztzentrum mit Praxen der Bereiche Chirurgie, Onkologie, HNO, Pulmologie, Radiologie, Urologie, Mund-Kiefer-Gesichtschirurgie und Zahnmedizin den Betrieb aufgenommen. „Eben die kurzen Wege zwischen stationärer und ambulanter Versorgung sind der größte Trumpf des Facharztzentrums“, ist der Consult-Geschäftsführer überzeugt. Dabei wäre das Projekt Facharztzentrum beinahe gescheitert, bevor es überhaupt konkrete Formen annehmen konnte. Naumann: „Der Bauverein Lünen hatte als Träger des Projektes bereits verschiedene Gespräche mit potenziellen Interessenten geführt, allerdings ohne konkrete Ergebnisse.“ Nachdem die KVWL

Consult GmbH mit ins Boot geholt worden war, nahmen die Planungen Fahrt auf. Im Sommer 2007 erfolgte schließlich der Spatenstich für den ellipsenförmigen Neubau, nun läuft die Praxisarbeit bereits seit einigen Wochen reibungslos. Zweifelsohne nimmt das Facharztzentrum in Lünen für die Region eine Leuchtturm-Funktion ein. „Weitere Projekte, auch in vergleichbarer Größenordnung, sind bereits in Planung.“

Ebenfalls in Planung ist die Überarbeitung der KV-Börse, die seit mehr als drei Jahren von KVWL und der KV Nordrhein gemeinsam betrieben wird. Hier hatten bislang alle interessierten Ärzte die Möglichkeit, im Internet unter [www.kvboerse.de](http://www.kvboerse.de) die geplante Abgabe ihres Vertragsarztsitzes oder die Suche nach einer Praxisübernahme zu inserieren. Dabei ersetzt die KV-Börse nicht die offiziellen Vertragsarztsitz-Ausschreibungen, sondern ist ein ergän-

zendes Service-Angebot und für Mitglieder der KVWL kostenfrei. Bernd Naumann: „Zusätzlich zu diesen Inserat-Möglichkeiten, bei deren Gestaltung wir gern behilflich sind, soll die KV-Börse eine Austausch-Plattform für alle ärztlichen Belange werden wie zum Beispiel die Suche nach Urlaubsvertretungen, neuen Mitarbeitern etc.“ Auch hier soll das Prinzip der kurzen Informationswege greifen und den Austausch der Ärzte untereinander fördern.

Vermitteln, moderieren, beraten, unterstützen, weiterbilden - die KVWL Consult GmbH hat sich fachliche Vielfalt auf die Fahne geschrieben. Eine Vielfalt, die so vielfältig ist wie die Anforderungen, die an den Arztberuf gestellt werden. **vity**